

### Konsolidierungskonzept der Gemeinde Südharz

			Einsparungen						
laufende Nummer	Produkt	Maßnahmebezeichnung	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
1	111320	Organisationsstruktur Bauhof	80.000,00 €	80.000,00 €	80.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Erläuterungen/Bemerkungen</b>			<b>Betroffene Personen</b>		<b>Voraussetzung</b>		<b>Bericht/Fortschreibung</b>		
<p>Überprüfung der aktuellen Organisationsstruktur im Bereich Bauhof. Die Gründe für Organisationsveränderungen sind unterschiedlich:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•Optimierung von internen Arbeitsabläufen,</li> <li>•Reduzierung oder Konkretisierung von Schnittstellen,</li> <li>•Zielführende Neuausrichtung von Teams und Arbeitsteilung,</li> <li>•Erhöhung der Flexibilität, Veränderungsbereitschaft und Innovationsfähigkeit</li> </ul>			Mitarbeiter des Bereiches Bauhof		Gemäß dem Bericht vom Ministerium soll eine Organisationsstruktur von Dritten erstellt werden.		Das Bauhofkonzept wird überarbeitet.		

			Einsparungen						
laufende Nummer	Produkt	Maßnahmebezeichnung	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
2	3651	Freistellung Leitungsstunden	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Erläuterungen/Bemerkungen</b>			<b>Betroffene Personen</b>		<b>Voraussetzung</b>		<b>Bericht/Fortschreibung</b>		
<p>Die Verteilung der Leitungsstunden erfolgt derzeit nach der Richtlinie vom Landkreis an die Leiter. D.h. die Leitungsstunden werden anhand der Kinderzahlen festgelegt. Gemäß der Empfehlung des Ministeriums sollte sich die Verteilung der Leitungsstunden an einem Mindeststandard von zwei Basisleitungsstunden je Einrichtung und einer weiteren Leitungsstunde je nachgeordneten Mitarbeiter orientieren. Die Anlehnung an die Kinderzahlen ist unzutreffend. Z. B. bei vielen Kindern im Alter von 0-3 Jahre berechnet sich der Personalschlüssel anders als bei Vorschulkindern. Es sollten vergleichbare Standards angewendet werden.</p>			Leiter der Kita Einrichtungen		Umsetzung des § 22 KiFöG LSA		<p>Die Maßnahme kann nicht umgesetzt werden. Eine Leitung für 2 Einrichtungen ist nach Gesetz und Jugendamt nicht möglich. Das Jugendamt ist der Ansicht, dass eine Kita mit Außenstelle immer im Einzelfall zu betrachten und zu bewerten ist. Im Falle von Breitenstein und Stolberg, wäre die Distanz zwischen den 2 Orten zu groß um 1 Leitung für die beiden Häuser zu haben. Sprich, man könne im Einzelfall eine Außenstelle einrichten, aber nur in geeigneter Nähe und Absprache mit dem Jugendamt.</p> <p>Eine Kita-Leitung nimmt im Alltag verschiedenste Aufgaben wahr – Berichte, Entwicklungsgespräche, Ansprechpartner für Eltern vor Ort, Arbeit mit dem Team, Überwachung Einhaltung der päd. Arbeit bzw. Konzepte, Arbeitsschutz usw.</p>		

laufende Nummer	Produkt	Maßnahmebezeichnung	Einsparungen						
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
3	575100	Personalkosteneinsparung Haus des Gastes	0,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Erläuterungen/Bemerkungen</b>			<b>Betroffene Personen</b>		<b>Voraussetzung</b>		<b>Bericht/Fortschreibung</b>		
Im Jahr 2023 endet die Fördermittelbindung für die Räume Haus des Gastes in Stolberg. Die Räumlichkeiten sollen dann an einen Hotelbetreiber übergeben werden. Somit entfällt der Personaleinsatz in diesem Bereich.			Mitarbeiter/innen im Haus des Gastes				Zur Zeit laufen die Verhandlungen über die weitere Verwendung mit der DSD, eine Entscheidung gilt abzuwarten.		

laufende Nummer	Produkt	Maßnahmebezeichnung	Einsparungen						
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
4	546100	Parkplätze	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
<b>Erläuterungen/Bemerkungen</b>			<b>Betroffene Personen</b>		<b>Voraussetzung</b>		<b>Bericht/Fortschreibung</b>		
Es sollen Parkscheinautomaten, am Parkplatz Bahnhof in Stolberg und am Parkplatz "Kaltes Tal" in Stolberg oder Am Parkplatz Auerberg aufgestellt werden.			Touristen, Einwohner		Beschaffung und Aufstellung der Parkscheinautomaten				

laufende Nummer	Produkt	Maßnahmebezeichnung	Einsparungen						
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
5	424210	Mehrerträge durch neue Angebote und Verbessertes Marketing	0,00 €	0,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €
<b>Erläuterungen/Bemerkungen</b>			<b>Betroffene Personen</b>		<b>Voraussetzung</b>		<b>Bericht/Fortschreibung</b>		
Das Freizeitbad wurde am 06.12.1998 eröffnet. Eine letzte Anpassung der Preisstruktur wurde am 01.01.2017 umgesetzt. In der Sitzung des Haupt- und Finanzausschusses am 13.08.2019 wurde festgelegt, dass eine Erhöhung der Erträge durch gezieltes Marketing und Rabattaktionen erreicht werden soll. Eine Anpassung der Eintrittspreise und eine Neutaktung der Tarife soll nach einer Sanierung bzw. Neuausrichtung des Bades erfolgen.			Besucher des Freizeitbades		Marketingstrategie zur Erhöhung der Erträge		Mit der Sanierung des Freizeitbades und Erstellung eines Gutachtens sollen die Betriebskosten gesenkt werden. Nach der Sanierung ist mir höheren Einnahmen zu rechnen. Somit kann die Umsetzung der Maßnahme erst nach der Sanierung erfolgen.		

laufende Nummer	Produkt	Maßnahmebezeichnung	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
6	611100	Anpassung Hundesteuersatzung	0,00 €	0,00 €	9.000,00 €	9.000,00 €	9.000,00 €	9.000,00 €	9.000,00 €
<b>Erläuterungen/Bemerkungen</b>			<b>Betroffene Personen</b>		<b>Voraussetzung</b>		<b>Bericht/Fortschreibung</b>		
Laut dem Bewilligungsbescheid für die Mittel aus dem Ausgleichsstock sind die Hebesätze der Gemeinde Südharz im Vergleich zu anderen Kommunen, die sich ebenfalls in der Konsolidierung befinden, zu niedrig. Hier sollte eine Anpassung erfolgen.			Hundebesitzer		Anpassung der Satzung		Laut der Richtlinie zur Beantragung von Mitteln aus dem Ausgleichsstock müssen die Hebesätze der Hundesteuer angepasst werden.		

laufende Nummer	Produkt	Maßnahmebezeichnung	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
7		generelle Überprüfung Gebühren- und Satzungsrecht	0,00 €	0,00 €	1.000,00 €	1.200,00 €	1.400,00 €	1.500,00 €	1.600,00 €
<b>Erläuterungen/Bemerkungen</b>			<b>Betroffene Personen</b>		<b>Voraussetzung</b>		<b>Bericht/Fortschreibung</b>		
Laut dem Bewilligungsbescheid für die Mittel aus dem Ausgleichsstock sollte eine Anpassung im gesamten Gebühren- und Satzungsrecht überprüft und ggf. angepasst werden.			Einwohner und Touristen		Anpassung der Satzung		Verwaltungskostensatzung, Kostenbeitragsatzungen, Benutzungsgebühren		

Jährliche Einsparungen/Mehreinnahmen durch Konsolidierung:						
2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
85.000,00 €	135.000,00 €	245.000,00 €	115.200,00 €	115.400,00 €	115.500,00 €	115.600,00 €